



Alta Formazione

CORSO

# GOVERNANCE E SOSTENIBILITÀ

IL COMMERCIALISTA TRA GOVERNO D'IMPRESA, ADEGUATI ASSETTI E POLITICHE ESG

AREA DI SPECIALIZZAZIONE

“Amministrazione e controllo delle imprese”

EDIZIONE II



Online

DIRETTA + DIFFERITA

29 LEZIONI - 108 ORE

Dal 17 maggio 2024 al 6 maggio 2025



SCUOLE DI ALTA FORMAZIONE  
CNDCEC

# OBIETTIVI, DESTINATARI E STRUTTURA

## Destinatari

Commercialisti che desiderano ampliare le proprie competenze nel campo della governance aziendale per **ricoprire con consapevolezza ruoli in Consigli di Amministrazione in qualità di consigliere non esecutivo o funzioni nelle strutture di corporate governance di società quotate e non quotate.**

Il corso fornisce anche utili **competenze nei ruoli di controllo societario**, approfondendo i temi legati agli adeguati assetti, nonché alla normativa e alla **compliance di sostenibilità**, anche nelle PMI.

## Obiettivi

Questo programma di Alta Formazione è stato progettato per fornire una **conoscenza approfondita dei principi, delle best practice e delle normative legate alla Corporate Governance** e comprendere come l'**evoluzione normativa** impatta e impatterà sempre più sulla gestione dell'azienda e quindi sull'attività del Commercialista nei suoi diversi ruoli di governo e controllo.

Nello specifico il corso permetterà di:

- ▶ Conoscere **principi, best practices e normative** legate alla Corporate governance, anche nei ruoli di **amministratore indipendente** e acquisire competenze per una governance aziendale efficace
- ▶ Valutare la **composizione degli organi sociali, i rapporti e i flussi di comunicazione** tra i diversi organi e conoscere le responsabilità di un CDA e degli altri organi di governo e controllo
- ▶ Acquisire *soft skills* di **comunicazione efficace** nella **gestione delle relazioni tra gli organi societari**
- ▶ Comprendere come **governare il rischio e prevenire la crisi d'impresa, progettare e implementare adeguati assetti**, attraverso esemplificazioni e check list operative
- ▶ Esaminare l'**impatto della sostenibilità nella rendicontazione** d'impresa e nei **processi di governo e controllo**

▶ Comprendere l'impatto della **sostenibilità sulle PMI**, sia per l'accesso ai canali di finanziamento che nelle catene di fornitura di grandi imprese

## Piattaforma e-learning SAF Emilia Romagna

Tutte le lezioni saranno erogate su piattaforma e-learning **accreditata dal CNDCEC** ai sensi dell'art. 3 del regolamento FPC in vigore.

## Struttura

Il corso di Alta Formazione è organizzato con la **formula part-time**, le lezioni sono erogate in **modalità on-line**, prevedono anche la fruizione in differita, consentendo di conciliare la formazione con l'attività professionale.



### IMPEGNO

8-12 ore al mese  
108 ore di formazione



### DURATA

12 mesi  
Dal 17 maggio 2024 al 6 maggio 2025



### CREDITI

Crediti FPC  
Crediti per le materie obbligatorie  
Crediti per Revisori  
Possibilità di riporto di crediti eccedenti al triennio successivo



### ATTESTATO FINALE

Rilasciato dal Consiglio Nazionale  
80% frequenza obbligatoria



### LEZIONI

Online in diretta e in differita

# METODOLOGIA DIDATTICA

## ► **Tecnica e pratica**

Attraverso **case studies**, **esercitazioni** e **testimonianze** si sperimentano in prima persona le tecniche e le metodologie apprese nel corso. Ma non solo, la condivisione di best practices e dell'esperienza diretta dei docenti consente di acquisire strumenti da utilizzare nell'attività quotidiana.

## ► **Active Learning**

I partecipanti sono coinvolti nella **risoluzione di problemi e situazioni complesse** in un **confronto continuo** tra docenti e discenti volto a condividere le modalità di approccio alle problematiche della professione e favorire l'**acquisizione di nuove competenze**.

## ► **Flessibilità**

Le lezioni svolte in modalità a distanza prevedono anche la possibilità di usufruirne in **differita**, sia per il **recupero di eventuali lezioni** per le quali gli impegni professionali non consentono di seguire la diretta sia per rivedere eventuali passaggi nelle lezioni più complesse. Questo consente una **maggiore flessibilità e personalizzazione dei tempi** da dedicare alla formazione.

# DIDATTICA ONLINE QUALIFICATA

## ► **Facilità degli strumenti e assistenza continua**

Le lezioni sono erogate con applicativi di **facile utilizzo e fin dalla prima lezione** i partecipanti sono in grado di partecipare attivamente sia con il video che con l'audio.

Inoltre per tutta la durata della lezione è presente un **tutor** in supporto di partecipanti e docenti.

## ► **Gruppi di discussione interattiva in tempo reale**

Nelle esercitazioni di gruppo è possibile un confronto immediato su approcci e metodologie per individuare le **soluzioni più efficaci** e le **best practices** di immediata applicazione nell'attività professionale.

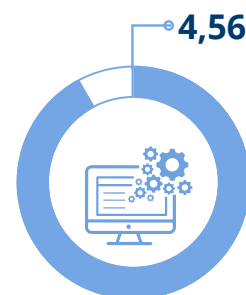
## ► **Opportunità di networking**

Anche nell'aula virtuale, **costruire relazioni con i colleghi** consente di avere dei punti di riferimento per lo sviluppo della propria attività professionale, anche dopo il corso.

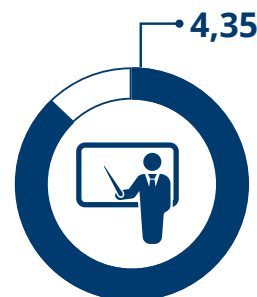
## ► **Docenti qualificati per la didattica online**

Preparati non solo dal punto di vista tecnico ma **costantemente coinvolti in iniziative di formazione sulle metodologie didattiche**, in particolare a distanza, per favorire il processo di **miglioramento continuo dell'esperienza formativa per i partecipanti**.

### FEEDBACK LEZIONI ONLINE SAF EMILIA ROMAGNA 2022/2023



**Facilità utilizzo applicativo online**  
Scala valore da 1 a 5



**Valutazione docenti**  
Scala valore da 1 a 5



**Staff e organizzazione**  
Scala valore da 1 a 5

# FACULTY

## COORDINAMENTO SCIENTIFICO

### Valeria Brambilla

Amministratore Delegato di Deloitte & Touche S.p.A.

### Anna Maria Fellegara

Professore ordinario di Economia aziendale e Preside della Facoltà di Economia e Giurisprudenza. Componente del Comitato Scientifico di SAF Emilia Romagna.

### Pier Luigi Marchini

Professore ordinario di Economia aziendale Università di Parma. Dottore Commercialista e Revisore legale. Consigliere AIDEA – Accademia Italiana di Economia Aziendale. Coordinatore Comitato Scientifico SAF Emilia Romagna

### Angelo Paletta

Professore ordinario di Economia aziendale e Direttore Dipartimento di Scienze Aziendali Università di Bologna. Componente Comitato Scientifico SAF Emilia Romagna.

### Andrea Panizza

Dottore Commercialista e Revisore legale.

### Stefano Zambon

Professore Ordinario di Economia aziendale Università di Ferrara. Segretario Generale OIBR (Organismo Italiano di Business Reporting).

## COORDINAMENTO DIDATTICO

### Giovanna Piccoli

Direttore SAF Emilia Romagna

### Cristiana Rogate

Presidente e fondatrice di Refe – Strategie di sviluppo sostenibile.



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

*E' previsto l'intervento, nella prima lezione del corso o in una successiva, del Prof. Dott. Elbano de Nuccio, Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili o di un suo delegato.*

## CORPO DOCENTE



### Federica Abelli

Dottore Commercialista e Revisore legale. Presidente Comitato pari opportunità ODCEC Parma.



### Niccolò Abriani

Professore ordinario di Diritto commerciale, Università di Firenze. Avvocato, Partner LCA Studio legale.



### Giancarlo Attolini

Dottore Commercialista e Revisore legale, Vicepresidente Accountancy Europe, la Federazione europea della professione contabile.



### Umberto Bagnara

Dottore Commercialista e Revisore legale. Ha ricoperto cariche di amministratore e sindaco di società quotate e di fondazione bancaria. È attualmente presidente del collegio sindacale e sindaco di società di medie e grandi dimensioni.



### Chiara Ballone

Senior Manager Audit & Assurance Deloitte & Touche S.p.A.. Dottore Commercialista e Revisore legale.



### Valeria Brambilla

Amministratore Delegato e Senior Partner di Deloitte & Touche S.p.A. Revisore legale, è Responsabile dell'ufficio di Parma di Deloitte e Life Sciences & Healthcare Leader di Deloitte Italia esteso ai territori di Grecia e Malta.



### Giorgia Butturi

Dottore Commercialista e Revisore legale. Membro del collegio sindacale di grandi società con interesse per i benefici portati dalla diversity e dalla sostenibilità. Ha presieduto il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Cassa di Risparmio di Mirandola. Membro del SMPs Advisory Group di Ifac



### Nicola Canessa

Avvocato, Partner CBA Studio Legale e Tributario. Esperto di Corporate M&A, ha sviluppato la sua attività nel campo del passaggio generazionale delle imprese familiari, della family governance e dei trust interni.

# FACULTY



## **Alessandra Cerruti**

Senior Manager Audit & Assurance, Deloitte e Touche S.p.A. Membro Comitato per gli standard di sostenibilità OIC e del Connectivity Advisory Panel EFRAG.



## **Luciano Colangelo**

Associate Partner KPMG Advisory, Governance, Risk & Compliance.



## **Alain Devalle**

Professore ordinario di Economia aziendale Università di Torino. Dottore Commercialista e Revisore legale.



## **Anna Maria Fellegara**

Professore ordinario di Economia aziendale e Preside della Facoltà di Economia e Giurisprudenza, Università Cattolica del Sacro Cuore, Campus di Piacenza e Cremona. Consigliere SIDREA – Società Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale e componente del Comitato Scientifico di SAF Emilia-Romagna. Direttore del centro di ricerca RES-HUB.



## **Ambra Fiorina**

Senior Manager, Technical Department, Deloitte & Touche S.p.A.



## **Andrea Fradeani**

Professore associato di Economia aziendale Università degli Studi di Macerata. Dottore Commercialista. Componente dell'ESRS Digital Reporting Consultative Forum dell'EFRAG



## **Annalisa Galardi**

Docente di Comunicazione d'impresa, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Fondatrice di The Bravery Store, società di consulenza. È Consigliere di Amministrazione della Fondazione Adriano Olivetti.



## **Danilo Galletti**

Professore ordinario di Diritto commerciale Università di Trento. È stato magistrato ordinario ed è avvocato con specializzazione nel settore del diritto commerciale, industriale e fallimentare.



## **Fabio Genoni**

Senior Manager, Sustainability Services, Deloitte & Touche S.p.A.. Dottore Commercialista e Revisore legale.



## **Patrizia Giangualano**

Advisor su tematiche di Governance e Sostenibilità. Independent Director di società quotate e non, con incarichi nei Comitati Rischi, Strategia, Sostenibilità, Remunerazioni e Parti Correlate. Membro del Consiglio Direttivo di Nedcommunity.



## **Laura Girella**

Professore associato di Economia aziendale Università di Modena e Reggio Emilia. Technical Director, Connectivity and Integrated Reporting IFRS Foundation. Osservatori Internazionali OIBR.



## **Francesco Giunta**

Professore ordinario di Economia aziendale Università di Firenze, dove insegna Financial statement analysis e International accounting. Già membro del Direttivo SIDREA (Società Italiana Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale) e AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale).



## **Romina Guglielmetti**

Founding Partner Studio Legale Starclx. Titolare di insegnamento Corporate governance Università Luiss Guido Carli. Docente SDA Bocconi School of Management.



## **Alessandro Lai**

Professore ordinario di Economia aziendale Università di Verona, Dottore commercialista e Revisore legale, Membro Comitato scientifico SAF Triveneta. Presidente della Fondazione O.I.B.R. ETS, Coordinatore scientifico dell'Osservatorio sulla Sostenibilità del CNDCEC.



## **Francesco Lagonigro**

CEO & Founder Baker Tilly Hydra sb. Docente di Accounting & Management for Sustainable Businesses Università di Udine.

# FACULTY



## **Carmelo Maggio**

Partner di AP&Partners e Senior consultant per la progettazione, sviluppo e monitoraggio di sistemi di gestione dell'organizzazione e dei processi. Auditor di sistemi gestionali per la qualità, la sicurezza delle informazioni e la prevenzione dei rischi della corruzione.



## **Luca Malfatti**

Dottore Commercialista e Revisore legale, of counsel IPGLEX&TAX. Professore a contratto di Finanza aziendale e Mercati finanziari Università di Torino.



## **Francesca Mara**

Senior Manager, Sustainability Services, Deloitte & Touche S.p.A.



## **Pier Luigi Marchini**

Professore ordinario di Economia aziendale Università di Parma. Dottore Commercialista e Revisore legale. Consigliere AIDEA – Accademia Italiana di Economia Aziendale. Coordinatore Comitato Scientifico SAF Emilia Romagna



## **Marco Minciullo**

Ricercatore di Strategia aziendale Università Cattolica del Sacro Cuore. Coordinatore dell'Osservatorio "Governance della Sostenibilità" di ALTIS e Sustainability Makers.



## **Angelo Paletta**

Professore ordinario di Economia aziendale e Direttore Dipartimento di Scienze Aziendali Università di Bologna. Coordinatore del progetto Europeo Horizon 2020 "Bio Plastic Europe" e del progetto Horizon Europe: Towards Sustainable Land-use Strategies in the Context of Climate Change and Biodiversity Challenges in Europe. Componente Comitato Scientifico SAF Emilia Romagna.



## **Maurizio Panetti**

Fondatore e Presidente di Governance Advisory, società di consulenza focalizzata su governance, sostenibilità e sviluppo della formazione per i board di società di diverse dimensioni).



## **Andrea Panizza**

Dottore Commercialista e Revisore legale. Socio fondatore di AP & Partners, esperto in pianificazione, programmazione e controllo. Docente di Prevenzione e gestione della crisi d'impresa Università del Piemonte Orientale e di Controllo manageriale, Università di Bergamo. Presidente A.P.R.I. (Associazione Professionisti Risanamento Imprese).



## **Marco Pedretti**

Dottore Commercialista e Revisore legale. Componente Comitato Esecutivo SAF Emilia Romagna.



## **Sara Pelucchi**

Dottore Commercialista e Revisore legale. Partner KC&A, Vice Presidente ODCEC di Lecco.



## **Paola Perna**

Docente di Comunicazione e scrittura professionale, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Consulente di comunicazione e storyteller.



## **Marcello Pollio**

Dottore Commercialista e Revisore legale. Presidente della Commissione di studio "Crisi e risanamento d'impresa" del CNDCEC e Professore incaricato di "Crisi e risanamento d'impresa" presso UniPegaso.



## **Enzo Rocca**

Dottore Commercialista e Revisore legale. Professore a contratto di Sistemi informativi a supporto delle decisioni aziendali, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Presiede la Commissione ESG presso L'ODCEC di Monza e Brianza. È stato Vicedirettore Generale del Credito Valtellinese.



## **Cristiana Rogate**

Presidente di Refe – Strategie di sviluppo sostenibile. Nel CDA di Greenthesis S.p.A. è Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità. È componente della Commissione Bilancio Integrato e Sociale ODCEC Milano, dell'OIV di Regione Emilia-Romagna e del Comitato Direttivo del GBS.

# FACULTY



## **Davide Rossetti**

Dottore Commercialista e Revisore legale. Docente Luiss Business School, componente di organi di amministrazione e controllo di società ed enti anche di gruppi quotati.



## **Giuseppe Savioli**

Dottore Commercialista e Revisore legale. Professore ordinario di Economia aziendale Università di Bologna. Svolge attività di consulenza in campo di ristrutturazioni aziendali e M&A. Ricopre incarichi di Curatore e Commissario Giudiziale in diverse procedure.



## **Michela Schizzi**

Avvocato, General Counsel in Cerved Group Spa dove garantisce il presidio delle aree legale, affari societari e compliance anche per le società vigilate appartenenti al gruppo. Membro del Consiglio di Amministrazione di società quotate in diversi paesi e settori.



## **Paola Schwizer**

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari Università di Parma. Affiliate Professor di Banking and insurance SDA Bocconi School of Management. Presidente onorario di Ned Community.



## **Paola Vola**

Professore associato di Economia aziendale Università del Piemonte Orientale. Dottore commercialista e Revisore legale. Docente di strategia e modelli di business sostenibili, programmazione e controllo, business plan e pianificazione strategica.



## **Stefano Zambon**

Professore Ordinario di Economia aziendale Università di Ferrara. Segretario Generale OIBR (Organismo Italiano di Business Reporting).



## **Nicolò Zanghi**

Partner KPMG Advisory, Governance, Risk & Compliance.



## **Marco Ziliotti**

Già Professore associato di Scienza delle finanze Università di Parma. Dottore Commercialista e Revisore legale. Componente del Comitato Scientifico SAF Emilia Romagna.

# IL CORSO IN SINTESI

## MODULO 1 IL SISTEMA DI CORPORATE GOVERNANCE



La governance delle PMI e nel panorama internazionale

- Composizione degli organi sociali
- Governance nelle PMI
- Funzionamento del Consiglio d'Amministrazione
- Flussi informativi tra organi sociali



Comunicazione efficace nel CDA

1

2

## MODULO 2 GLI AMMINISTRATORI INDIPENDENTI E COMPITI OPERATIVI DEI COMITATI ENDOCONSILIARI

- Nomine e autovalutazione
- Parti Correlate
- La remunerazione di amministratori e top management
- I processi di reporting e i rapporti con il Direttore amministrativo e finanziario



Gestione delle relazioni

3

## MODULO 3 SISTEMI DI CONTROLLO ED ADEGUATI ASSETTI

- Sistema di controllo interno e risk management
- Adeguati assetti: aspetti operativi
- Strumenti di allerta e prospettive di risanamento



Adeguati assetti: responsabilità e criticità

4

5

## MODULO 4 LA SOSTENIBILITÀ NELLA STRATEGIA AZIENDALE E NEL RAPPORTO BANCA-IMPRESA

- La sostenibilità di impresa e le opportunità per il Commercialista
- Integrare la sostenibilità nella strategia aziendale
- Finanza sostenibile: impatti su imprese e professionisti



FOCUS: Società benefit e B Corp



ESG nelle PMI

## MODULO 5 SOSTENIBILITÀ: RENDICONTAZIONE E GOVERNANCE

- Rendicontazione di sostenibilità
- Sostenibilità e sistemi di governance aziendali
- La sostenibilità nei sistemi di controllo di gestione



FOCUS: Osservatorio ALTIS Sustainability Makers



La Sostenibilità: trend evolutivi e panorama internazionale



## Modulo I. IL SISTEMA DI CORPORATE GOVERNANCE



### KICK OFF DEL CORSO

### TAVOLA ROTONDA "La governance delle pmi e nel panorama internazionale"

#### LA DISCIPLINA DELLA CORPORATE GOVERNANCE

- La nozione di corporate governance e il quadro normativo di riferimento
- I codici di autodisciplina
- Il Codice italiano di Corporate governance (edizione 2020)
- Profili aziendalistici del ruolo dell'organo di amministrazione: gli amministratori indipendenti e la supervisione strategica per lo sviluppo sostenibile

#### LA COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI

- La struttura dell'organo amministrativo: Consiglio di amministrazione e comitato esecutivo, tipologie di amministratori: esecutivi, non esecutivi e indipendenti
- L'articolazione dell'organo, delle sue funzioni e delle specifiche deleghe attribuibili tra gestione operativa e supervisione strategica
- Caso operativo: analisi della composizione degli organi sociali in diverse tipologie di imprese
- Competenza, onorabilità, professionalità, parità di genere, diversità
- I comitati endoconsiliari
- La composizione degli organi sociali
- Le riunioni del Collegio Sindacale
- Verbalizzazione delle riunioni
- Collegio Sindacale, CdA e Comitati endoconsiliari: partecipazione alle riunioni e flussi informativi
- Collegio Sindacale e altri "Organismi" di controllo: flussi informativi
- Collegio Sindacale, Funzioni di controllo e altre Funzioni aziendali: flussi informativi
- Il Collegio Sindacale nelle Società Benefit
- Risvolti giuridici sotto il profilo della responsabilità

#### LA GOVERNANCE DELLE PMI

- Introduzione: società quotate e non quotate
- Le problematiche organizzative delle PMI
- Applicabilità del Codice di Corporate Governance
- La governance familiare
- Il ruolo dell'advisor dell'imprenditore
- Il futuro della governance dell'impresa familiare: codice delle PMI ed evoluzione delle normative sulla sostenibilità

#### COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE

- Normativa e best practice, strumenti di controllo
- Competenze hard e soft
- Competenze individuali e collettive
- Trend di mercato
- PMI non quotate: il quadro delle competenze
- Induction e formazione "continua"

#### IL FUNZIONAMENTO DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE

- Il Presidente del Consiglio di amministrazione, il segretario del Consiglio di amministrazione e Chief executive officer e il loro ruolo nella governance societaria
- Processo di svolgimento dei CDA (con testimonianza su verbalizzazione e circolarizzazione)
- I regolamenti organizzativi interni dei comitati
- L'attribuzione delle deleghe e loro monitoraggio
- Casi operativi: strutturazione delle deleghe

## **GLI AMMINISTRATORI INDIPENDENTI**

- Il ruolo e gestione operativa

## **LE INTERAZIONI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO CON GLI ALTRI ORGANI SOCIETARI**

- Lo scambio di informazioni
- Le indicazioni operative dell'organo amministrativo e lo scambio di informazioni

## **COMUNICAZIONE EFFICACE NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- L'importanza delle competenze relazionali e comunicative nel contesto decisionale
- Saper sintetizzare le informazioni complesse
- L'importanza della progettazione: le mappe logiche
- Strutturare uno speech in tre passi
- Acquisire tecniche per iniziare e concludere i discorsi con impatto e persuasione
- Esercitazione: Elevator Pitch Challenge



## **ANALISI DI CASI OPERATIVI**

## **Modulo 2. GLI AMMINISTRATORI INDIPENDENTI E COMPITI OPERATIVI DEI COMITATI ENDOCONSILIARI**

### **NOMINE E AUTOVALUTAZIONE**

- Il ruolo degli amministratori indipendenti nel Comitato Nomine
- L'autovalutazione dell'organo di amministrazione e dei suoi comitati
- La definizione della composizione ottimale dell'organo di amministrazione e dei comitati
- L'individuazione dei candidati alla carica e la formazione delle liste
- Il piano per la successione del chief executive officer e degli amministratori esecutivi

### **PARTI CORRELATE**

- Le parti correlate: nozione, disciplina, vincoli operativi e ruolo degli amministratori indipendenti
- Comitato Parti Correlate e i rapporti con il Collegio sindacale
- L'adozione di procedure per la gestione e l'approvazione delle operazioni con parti correlate
- L'intercettazione preventiva delle operazioni con parti correlate
- Adempimenti in materia di trasparenza e informativa

### **LA REMUNERAZIONE DI AMMINISTRATORI E TOP MANAGEMENT**

- Comitato Remunerazione: il ruolo degli amministratori non esecutivi e indipendenti nella formulazione delle proposte di remunerazione
- L'elaborazione della politica per la remunerazione degli amministratori e dei sindaci: remunerazione fissa e variabile. La composizione della remunerazione variabile
- La fissazione degli obiettivi di performance e il monitoraggio della politica per la remunerazione
- La valutazione dell'adeguatezza e della coerenza complessiva della politica adottata

### **I PROCESSI DI REPORTING E I RAPPORTI CON IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO E FINANZIARIO**

- L'attività di verifica degli amministratori indipendenti nei processi di reporting
- L'attività di controllo su business planning, budgeting e il sistema di reporting
- L'attività degli amministratori indipendenti nell'ambito delle operazioni di gestione straordinaria

## **GESTIONE DELLE RELAZIONI E COMUNICAZIONE INFLUENTE NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- Presentare sé stessi con impatto
- Le relazioni nel board: formali e informali
- Identificare e comprendere i diversi stakeholder nel contesto del Cda per gestire le aspettative
- Competenze essenziali: sintesi e tone of voice
- Dal monologo al dialogo
- Esercitazione: adattare le parole alle situazioni



### **ANALISI DI CASI OPERATIVI**

## **Modulo 3. SISTEMI DI CONTROLLO ED ADEGUATI ASSETTI**

### **SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E GESTIONE DEI RISCHI**

- Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi e successo sostenibile: inquadramento normativo e leading practice
- Gli attori del sistema di controllo interno e gestione dei rischi: rapporti tra organi e funzioni di controllo
- I rischi di compliance tra evoluzione normativa e sostenibilità
- La gestione dei rischi aziendali: integrazione dei rischi ESG nel modello di Enterprise Risk Management
- La responsabilità amministrativa degli enti ex D.lgs. 231/2001: l'impatto sulla governance della società
- L'architettura dei sistemi di controllo interno nelle PMI

### **ASSETTI ORGANIZZATIVI**

- Concetto di assetto organizzativo
- Possibili modelli di organizzazione
- La progettazione organizzativa
  - Progettare la struttura organizzativa
  - Progettare i sistemi operativi
- Il sistema dei processi
  - Attività e processi (loro classificazione)
  - Processo, procedimento e procedura
  - La classificazione dei processi
  - La rilevazione dei processi
- Controllo interno e sistema di gestione dei rischi quali elementi dell'assetto organizzativo
  - Concetto e processo di risk management
  - Modelli di risk management
- Quando poter definire adeguato l'assetto organizzativo

### **ADEGUATI ASSETTI AMMINISTRATIVI E CONTABILI**

- Concetto, caratteristiche ed elementi caratterizzanti l'assetto amministrativo e quello contabile
- La centralità del sistema di pianificazione, programmazione e controllo
- Il ruolo della contabilità analitica quale componente dell'assetto contabile
- Obblighi informativi degli Amministratori Delegati (ex art. 2381 C.c)
- Quando ritenerli adeguati in relazione alla natura e dimensione aziendale
- Configurazione del report periodico economico, finanziario e patrimoniale inclusivo delle informazioni previste dall'art. 3 del CCII
- Esempi di produzione informativa di sistema
- Esempi di verbali di riunione del CdA per il monitoraggio periodico del rispetto della norma e in presenza di crisi

## **STRUMENTI DI ALLERTA E PROSPETTIVE DI RISANAMENTO**

- Segnali di crisi e valutazione delle prospettive di continuità aziendale
- Il ruolo del Test pratico per la verifica della ragionevole perseguibilità del risanamento (art. 3, co. 2, lett. c) del CCII)
- Segnali per la previsione della crisi (art. 3, co. 4, del CCII)
- Gli obblighi di segnalazione dei creditori pubblici qualificati (art. 25-novies del CCII)
- Sostenibilità patrimoniale, finanziaria e reddituale del debito
- La verifica della sostenibilità dei debiti e della continuità aziendale secondo l'art. 3, co. 3, lett. b) del CCII: il ruolo del DSCR e del budget di tesoreria
- Allerta dell'organo di controllo e delle banche



### **ANALISI DI CASI OPERATIVI**



#### **TAVOLA ROTONDA**

#### **Adeguati assetti: responsabilità e criticità**

## **Modulo 4. LA SOSTENIBILITÀ NELLA STRATEGIA AZIENDALE E NEL RAPPORTO BANCA-IMPRESA**



#### **TAVOLA ROTONDA**

#### **ESG nelle PMI**

## **LA SOSTENIBILITÀ DI IMPRESA E LE OPPORTUNITÀ PER IL COMMERCIALISTA**

- L'evoluzione del concetto di sostenibilità: dalla charity alla CSR alla creazione di valore condiviso
- La sostenibilità nell'attuale contesto socio-economico: gli obiettivi del Green Deal Europeo e l'Action Plan per la finanza sostenibile
- Agenda 2030 e gli obiettivi di sviluppo sostenibile per l'attività di impresa
- Strategie di impresa e sostenibilità
- La sostenibilità nelle PMI
- Il Commercialista e la sostenibilità: opportunità, competenze richieste e nuovo modello di consulenza alle imprese

## **INTEGRARE LA SOSTENIBILITÀ NELLA STRATEGIA AZIENDALE: I PRINCIPALI STEP**

- La sostenibilità come leva di vantaggio competitivo: concetti chiave
- Il ruolo della Governance nella gestione della strategia di sostenibilità
- L'integrazione della sostenibilità nella Pianificazione strategica e nel Piano industriale
- Definizione dei temi ESG rilevanti
- Doppia materialità
- Policy e Sistema di misurazione (Diversity; Salute e sicurezza; Formazione; Economia circolare; Decarbonizzazione, Supply chain)
- L'importanza della comunicazione



#### **FOCUS**

#### **Società benefit e B Corp**

## **FINANZA SOSTENIBILE: IMPATTI SU IMPRESE E PROFESSIONISTI**

- Contesto di mercato e investitori ESG
- Normativa europea di riferimento
- Implicazioni sull'attività creditizia e il rapporto banca/impresa
- Integrazione dei fattori ESG nella valutazione del merito creditizio
- Strumenti di finanziamento sostenibile
- Rischi e opportunità per le imprese
- Casi pratici

## **FINANZA SOSTENIBILE: RATING E VALORE D'IMPRESA**

- Scenari evolutivi
- Tassonomia Europea e implicazioni per banche, imprese e professionisti
- Valutazione ESG delle imprese
- KPI ESG e materialità
- Il rating ESG approccio metodologico
- ESG e valore aziendale
- Sostenibilità e performance aziendali a lungo termine
- Impatto sulle valutazioni



## **ANALISI DI CASI OPERATIVI**

# **Modulo 5. LA SOSTENIBILITÀ NELLA RENDICONTAZIONE D'IMPRESA E NEGLI ASSETTI DI GOVERNO E CONTROLLO**

## **PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO IN UNA PROSPETTIVA DI SOSTENIBILITÀ**

- Tradurre lo sviluppo sostenibile in azienda: SDGs e ESG
- Controllo di gestione e sostenibilità
- Misurazione della performance sostenibile: framework, standard e database
- La valutazione di impatto degli investimenti aziendali

## **PERFORMANCE MEASUREMENT DI SOSTENIBILITÀ**

- Misurare la sostenibilità: Identificare gli indicatori di performance
- Sviluppare un sistema di controllo di gestione ESG
- Tassonomia dei KPI di sostenibilità: di input, attività, output e outcome
- Indicatori di impatto
- La raccolta delle informazioni e dei dati: individuazione, analisi, scelta degli strumenti IT e archiviazione

## **L'EVOLUZIONE DELLA RENDICONTAZIONE SOCIETARIA**

- La rendicontazione non finanziaria: gli obblighi legislativi attuali e le evoluzioni attese con l'entrata in vigore della nuova Corporate Sustainability Reporting Directive
- Il framework degli standard di reporting di Sostenibilità: dai GRI agli ESRS
- La rappresentazione dei valori non economico-finanziari nelle PMI

## **SOSTENIBILITÀ E ASSURANCE**

- Contesto normativo
- Standard di riferimento e tipologia di verifiche
- Emissione della relazione da parte del revisore

## **GOVERNANCE E STAKEHOLDER ENGAGEMENT: UN CAMBIAMENTO CULTURALE**

- La governance della sostenibilità: organismi e funzioni
- L'orientamento agli Stakeholder nella strategia e nella gestione
- Identificazione degli Stakeholder
- Identificazione delle attese
- Il ruolo dello Stakeholder engagement nell'analisi di materialità



### **FOCUS**

***Governance e Sostenibilità: le evidenze empiriche dell'Osservatorio ALTIS-Sustainability Makers***

## **IL FUNZIONAMENTO DEI COMITATI DI SOSTENIBILITÀ**



***ANALISI DI CASI OPERATIVI***



### **TAVOLA ROTONDA**

***La sostenibilità: trend evolutivi e panorama internazionale***

# CALENDARIO

**Il corso ha una durata di 108 ore complessive e sono previste 8-12 ore di lezione al mese dal 17 maggio 2024 al 6 maggio 2025.**

**Modalità didattica:** per tutto il corso le lezioni verranno erogate in modalità online, con la possibilità di seguire le lezioni anche in differita su piattaforma e-learning SAF Emilia Romagna, accreditata dal Consiglio Nazionale.

Anche le lezioni in differita consentono di maturare i relativi crediti formativi.

**Orario delle lezioni online:** sono previste sessioni di n. 4 ore (ad eccezione di quattro lezioni dove sono previste n. 2 ore)

*Il calendario del corso potrebbe subire modifiche che verranno comunicate appena note ai partecipanti.*

## MAGGIO 2024

**Venerdì 17** (h 9-13)  
**Martedì 28** (h 14-18)

## GIUGNO 2024

**Mercoledì 5** (h 14-18)  
**Martedì 18** (h 14-18)

## LUGLIO 2024

**Lunedì 8** (h 9-13)  
**Martedì 16** (h 14-18)

## SETTEMBRE 2024

**Giovedì 12** (h 14-18)  
**Giovedì 19** (h 14-18)  
**Martedì 24** (h 14-18)

## OTTOBRE 2024

**Lunedì 7** (h 9-13)  
**Martedì 15** (h 9-13)  
**Venerdì 25** (h 9-13)

## NOVEMBRE 2024

**Mercoledì 6** (h 9-13)  
**Mercoledì 13** (h 9-13)  
**Venerdì 22** (h 9-13)

## DICEMBRE 2024

**Giovedì 5** (h 09-11)  
**Venerdì 13** (h 09-11)

## GENNAIO 2025

**Martedì 14** (h 9-13)  
**Mercoledì 22** (h 9-13)  
**Martedì 28** (h 14-18)

## FEBBRAIO 2025

**Mercoledì 5** (h 9-11)  
**Venerdì 14** (h 9-13)  
**Martedì 25** (h 9-13)

## MARZO 2025

**Venerdì 7** (h 9-13)  
**Mercoledì 19** (h 9-13)  
**Venerdì 28** (h 9-13)

## APRILE 2025

**Martedì 8** (h 9-13)  
**Martedì 15** (h 9-13)

## MAGGIO 2025

**Martedì 6** (h 9-11)

## MATERIALE DIDATTICO

I partecipanti riceveranno, in formato elettronico, i materiali predisposti dai docenti per le lezioni.

La Faculty del corso segnalerà una serie di testi consigliati per gli approfondimenti individuali delle materie trattate.

## ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

Gli iscritti che completeranno il corso, frequentando almeno l'80% delle ore, riceveranno un attestato di partecipazione dal CNDCEC.

SAF Emilia Romagna pubblicherà sul proprio sito una sezione con i nomi dei partecipanti che hanno ottenuto l'attestato finale.

In itinere e/o al termine del corso potranno essere somministrati test di valutazione delle competenze acquisite.

# CREDITI FORMATIVI

## IL REGOLAMENTO FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA

Si segnala che la partecipazione al corso SAF, in base al regolamento FPC in vigore, prevede delle importanti agevolazioni per i partecipanti ai corsi SAF.

### ► FREQUENZA DEL CORSO SUPERIORE ALL'80% DELLE ORE

#### *Riportabilità dei crediti in due trienni*

**I crediti formativi** acquisiti mediante la partecipazione ai corsi di alta formazione realizzati dalle SAF **possono essere utilizzati per l'assolvimento dell'obbligo formativo di due trienni consecutivi** (Art. 5 comma 4 regolamento FPC).

Nel caso in cui nel primo triennio la partecipazione ai corsi di alta formazione realizzati dalle SAF consenta di acquisire un numero di crediti formativi maggiore di quelli necessari all'assolvimento del relativo obbligo formativo, i crediti eccedenti potranno essere utilizzati per l'assolvimento dell'obbligo formativo del triennio successivo.

### ► FREQUENZA DEL CORSO INFERIORE ALL'80% DELLE ORE

Qualora la partecipazione al corso sia inferiore all'80% delle ore si applicano le disposizioni dei commi 2 e 3 ed i crediti formativi acquisiti mediante la partecipazione ai corsi di alta formazione realizzati dalle SAF sono attribuiti in relazione al numero di ore di corso/modulo effettivamente svolte.

## FORMAZIONE ISCRITTI REGISTRO REVISORI LEGALI

I Commercialisti iscritti al Registro dei Revisori legali devono acquisire ciascun anno almeno 20 crediti formativi nelle materie, temi ed argomenti indicati nel programma annuale per la formazione definito dal Ministero dell'economia e delle finanze, di cui almeno 10 crediti formativi annui dovranno essere conseguiti nelle materie caratterizzanti la revisione legale (nel programma annuale definite Materie Gruppo A).

**Se il corso SAF prevede lezioni sulle materie definite annualmente dal MEF, la partecipazione a queste lezioni consente di maturare crediti validi.**

Essendo il programma definito annualmente dal MEF, la validità delle relative lezioni SAF può effettivamente essere conosciuta solo a seguito della pubblicazione da parte del MEF del relativo programma.

## QUALI CREDITI CONSENTE DI MATURARE IL CORSO DI ALTA FORMAZIONE "GOVERNANCE E SOSTENIBILITÀ" – EDIZIONE II ONLINE?

E' stata presentata richiesta di accreditamento per il corso SAF. In caso di esito positivo, il corso consente di maturare

### ► Materie obbligatorie

**n. 8 crediti validi per l'assolvimento dell'obbligo formativo triennale 2023-2025** relativo alle materie obbligatorie (sulla base del regolamento FPC, almeno 9 crediti nel triennio devono essere maturati nelle materie ordinamento, deontologia, organizzazione dello studio professionale, normativa antiriciclaggio, tecniche di mediazione)

### ► Aggiornamento iscritti Albo dei Revisori legali

Anno **2024: n. 10 crediti materia A (caratterizzanti) e n. 34 crediti materie B e C (non caratterizzanti) e n. 2 crediti materie D (non caratterizzanti).**

Anno **2025: n. 2 crediti materia A (caratterizzanti) e n. 12 crediti materie C (non caratterizzanti) e n. 30 crediti formativi materie D (non caratterizzanti).**

### ► Crediti FPC

SAF comunicherà agli Ordini di appartenenza degli iscritti i crediti maturati e il superamento dell'80% delle ore di frequenza.



# ISCRIZIONE E PAGAMENTO

## QUOTA DI ISCRIZIONE

La quota di iscrizione è pari a **€ 1.350,00** (Esente Iva ex art. 10 n. 20, DPR 633/72.)

Come previsto dal regolamento SAF in vigore, ai corsi organizzati dalle SAF può partecipare anche un numero limitato di **soggetti non iscritti all'Albo** dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili. Per tali soggetti è prevista una quota differenziata, che per questo corso è pari a **€ 1.650,00**.

## ISCRIZIONE

Dal giorno di apertura delle iscrizioni è possibile iscriversi solamente on line sul portale FPCU ([www.fpcu.it](http://www.fpcu.it) – scegliere Ordine Professionale SAF EMILIA ROMAGNA), programma del Consiglio Nazionale adottato da diversi Ordini territoriali ed utilizzato per l'iscrizione agli eventi CNDCEC. Il link al portale delle iscrizioni è disponibile anche sul sito [www.safemiliaromagna.it](http://www.safemiliaromagna.it).

## INSERIMENTO ISCRIZIONE

**Qualora si fosse già registrati sul portale FPCU** per accedere al portale utilizzare come di consueto il Codice Fiscale e la password.

Al termine dell'iscrizione viene richiesto l'inserimento di copia del bonifico effettuato, qualora questo non sia immediatamente disponibile si può terminare l'operazione e comparirà la dicitura "prenotazione incompleta"; è necessario entro 24 ore rientrare nella prenotazione e allegare quanto richiesto, successivamente il sistema invierà in automatico una email di conferma dell'iscrizione.

**Qualora non si fosse in possesso delle credenziali di accesso**, consigliamo di collegarsi prima della data di apertura delle iscrizioni ed effettuare la sola registrazione anagrafica che è gratuita e non impegnativa rispetto all'iscrizione ai corsi e consente di inserire più velocemente l'iscrizione.

Le iscrizioni saranno accettate in ordine cronologico di arrivo fino a esaurimento dei posti.

SAF Emilia Romagna si riserva la possibilità di stabilire un numero massimo di partecipanti al Corso di Alta Formazione, al fine di garantire un'adeguata possibilità di interazione tra docenti e discenti.

Le richieste successive saranno messe in lista di attesa.

## PAGAMENTO QUOTA

L'iscrizione dovrà essere **confermata entro 24 ore** dall'inserimento sul portale della copia del bonifico bancario, effettuato a favore di:

SAF EMILIA ROMAGNA IBAN IT53J 05387 02400 00000 24030 55 - BPER Banca Spa

Indicando nella causale COGNOME E NOME del partecipante al corso e la sigla - **GOV0224**

La graduatoria di iscrizione sarà predisposta tenendo conto della cronologia di arrivo con cui l'iscritto confermerà l'avvenuto pagamento (completamento di iscrizione).

Nel caso in cui la domanda di iscrizione non venisse confermata dal pagamento della quota entro 24 ore decadrà automaticamente.

# CONTATTI

Per altre informazioni contattare la segreteria, via e-mail, anche se si desidera essere richiamati:  
**[segreteria@safemiliaromagna.it](mailto:segreteria@safemiliaromagna.it)**

**SAF SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE DELL'EMILIA ROMAGNA**

Piazza de' Calderini, 2 – Bologna

# CONDIZIONI CONTRATTUALI ISCRIZIONE CORSI SAF EMILIA ROMAGNA

## DEFINIZIONI

Iscrivendosi a un corso SAF Emilia Romagna tramite il portale FPCU si accettano implicitamente le seguenti condizioni contrattuali nonché quanto previsto dal regolamento per la frequenza dei corsi SAF Emilia Romagna.

- **Contratto:** le presenti Condizioni Generali di Contratto e i documenti richiamati, che costituiscono complessivamente la disciplina dei rapporti tra le Parti;
- **Saf Emilia Romagna:** Saf Emilia Romagna: Scuola di Alta Formazione dei dottori commercialisti e degli esperti contabili dell'Emilia Romagna, con sede in Piazza De' Calderini n.2 in Bologna, cod. fisc: 01385200372 e P.Iva: 03654201205;
- **Cliente:** il soggetto che richiede la fornitura di uno o più Servizi, identificato in base a quanto riportato nel relativo Ordine, cartaceo o telematico;
- **Parti:** SAF Emilia Romagna e il Cliente;
- **Servizi:** i servizi forniti da SAF Emilia Romagna in favore del Cliente, in particolare il Servizio di Formazione;
- **Ordine:** proposta di acquisto dei Servizi, formulata con l'utilizzo di procedura telematica tramite il portale FPCU ([www.fpcu.it](http://www.fpcu.it)).

## Servizio di Formazione

### 1. Oggetto

Oggetto del Contratto è la fornitura (dietro pagamento del corrispettivo di cui all'art. 2, in favore del Cliente e da parte di SAF Emilia Romagna) del Servizio di Formazione, come meglio descritto nel relativo modulo telematico di adesione nei termini ed alle condizioni ivi indicati.

### 2. Corrispettivo

A titolo di corrispettivo del Servizio di Formazione, il Cliente versa a SAF Emilia Romagna l'importo indicato nel relativo modulo di adesione, alle condizioni e nei termini ivi specificati.

### 3. Durata

La durata dell'erogazione del Servizio di Formazione in Aula da parte di SAF Emilia Romagna a favore del Cliente è indicata nel relativo Programma.

### 4. Variazioni

SAF Emilia Romagna si riserva il diritto, in ragione di sopravvenute esigenze organizzative, di apportare agli eventi formativi oggetto del Servizio di Formazione variazioni di date, programmi, docenti, sedi, orari e modalità di erogazione della lezione (in aula o a distanza) da comunicarsi al Cliente per iscritto, anche a mezzo email o telefonicamente.

Per cause di forza maggiore, indipendenti dalla volontà di SAF Emilia Romagna e non controllabili in alcun modo da SAF Emilia Romagna (quali, a titolo puramente esemplificativo e non esaustivo sopravvenuta indisponibilità del docente per malattia, impossibilità di raggiungimento della sede del corso, lutti, indisponibilità improvvisa delle aule, problematiche tecniche legate all'erogazione delle lezioni a distanza, particolari avverse condizioni meteorologiche, scioperi, emergenze sanitarie e/o provvedimenti governativi o del Consiglio Nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili o enti ad esso collegati), che rendessero impossibile il regolare svolgimento dell'evento formativo, SAF Emilia Romagna si riserva di modificare date, programmi, docenti, sedi, orari e modalità di erogazione della lezione (in aula o a distanza) senza dover rispettare un minimo di preavviso. In caso di impossibilità di svolgere le lezioni in aula per cause di forza maggiore (es. emergenza sanitaria) o per scelta didattica, SAF Emilia Romagna si riserva la possibilità di modificare le modalità di erogazione previste (da aula a online e viceversa) dando la relativa comunicazione dei nuovi calendari e delle nuove modalità didattiche.

Nel caso in cui SAF si trovi costretta o ritenga più opportuno apportare delle variazioni inerenti alle modalità di erogazione del corso, l'iscritto non sarà in alcun modo esonerato dall'obbligo del raggiungimento della soglia dell'80% delle ore di presenza ai fini dell'ottenimento dell'attestato finale. Resta inteso che in caso di rinvio operato per causa di forza maggiore, SAF Emilia Romagna non è tenuta al rimborso delle quote versate con esclusione del diritto del Cliente a qualsivoglia risarcimento o indennità, a qualsiasi titolo richiesta.

## **5. Annullamento dell'evento formativo e limitazione di responsabilità**

SAF Emilia Romagna ha la facoltà di annullare, sino a sette giorni prima, l'evento formativo oggetto del Servizio di Formazione qualora non sia raggiunto il numero minimo degli iscritti o comunque un numero tale da consentire il buon esito dell'evento stesso.

L'annullamento è comunicato al Cliente per iscritto o telefonicamente. Resta inteso che in caso di annullamento o di cancellazione, per qualsiasi causa, dell'evento formativo, la responsabilità di SAF Emilia Romagna sarà limitata alla restituzione al Cliente della quota di iscrizione già versata, con esclusione del diritto del Cliente a qualsivoglia risarcimento o indennità, a qualsiasi titolo; l'eventuale rimborso della quota di iscrizione avverrà entro il termine massimo di 30 giorni lavorativi dalla data dell'evento annullato.

## **6. Recesso del Cliente**

Il Cliente ha diritto di recedere dal Contratto sino a 15 giorni lavorativi prima dell'inizio dell'evento formativo oggetto del Servizio di Formazione, con comunicazione scritta ai numeri/indirizzi di posta elettronica indicati nell'Ordine. In tal caso al Cliente verranno addebitati € 150,00 come spese di iscrizione, la restante quota versata verrà restituita al Cliente entro 30 giorni dalla data della disdetta. Le disdette pervenute oltre il termine suddetto non daranno diritto alla restituzione della quota versata e il Cliente si ritiene impegnato al versamento delle eventuali rate residue qualunque sia il motivo del recesso.

## **7. Crediti formativi**

Gli eventi formativi acquistati con il Servizio di Formazione consentono l'acquisizione di crediti formativi da parte del Cliente in conformità a quanto disposto dal CNDCEC.

## **8. Conclusione del Contratto**

Il contratto si considera concluso con il versamento della quota di iscrizione (o dell'acconto) entro 24 ore dall'invio dell'iscrizione tramite procedura telematica. Nel caso in cui non venisse effettuato il pagamento entro i termini previsti, la richiesta di iscrizione decadrà automaticamente.

## **9. Diritti di proprietà intellettuale**

I diritti di proprietà intellettuale relativi al materiale, informatico e non, e ai programmi che SAF Emilia Romagna pone a disposizione del Cliente in occasione dell'erogazione dei Servizi, comprensivi di eventuali supporti e documentazione, sono tutelati dalle norme sul diritto d'autore e restano nella piena ed esclusiva proprietà di SAF Emilia Romagna e/o dei legittimi titolari.

Il Cliente s'impegna a non pubblicare, divulgare, modificare e comunque a non compiere alcun atto che possa arrecare pregiudizio, direttamente o indirettamente, al titolare dei relativi diritti di proprietà intellettuale. In caso di divulgazione o di utilizzo del materiale (ivi inclusi i supporti, i programmi e la documentazione tutta) non previamente autorizzato da SAF, quest'ultima agirà per il ristoro di tutti i danni subiti e subenti derivanti dall'utilizzo difforme del materiale stesso.

## **10. Comunicazioni**

Tutte le comunicazioni inerenti al Contratto dovranno essere effettuate, verso il Cliente, ai numeri/indirizzi indicati nell'Ordine, e verso SAF Emilia Romagna al seguente indirizzo email: [segreteria@safemiliaromagna.it](mailto:segreteria@safemiliaromagna.it).

## **11. Divieto di cessione**

Fatta eccezione per quanto diversamente previsto nel Contratto, è fatto divieto alle Parti di cedere in tutto o in parte il Contratto o i diritti e obblighi nello stesso previsti e di permettere a terzi di usufruire dei Servizi comunicando o mettendo a disposizione degli stessi i relativi dati di accesso, salvo il previo consenso scritto di SAF Emilia Romagna. Il Cliente non ha la facoltà di farsi sostituire come partecipante all'evento formativo da un'altra persona.

## **12. Modifiche**

Fatta eccezione per quanto diversamente previsto nel Contratto, le modifiche oggettive e/o soggettive del Contratto, così come le sue eventuali integrazioni, dovranno essere espressamente convenute per iscritto dalle Parti.

### **13. Effetto novativo**

È escluso qualsiasi rilievo di eventuali precedenti accordi individuali tra le Parti che s'intendono totalmente assorbiti ed esaustivamente superati dal Contratto.

### **14. Tolleranza**

L'eventuale omissione di far valere uno o più dei diritti previsti nel Contratto non potrà comunque essere intesa come definitiva rinuncia a tali diritti e non impedirà, quindi, di esigerne in qualsiasi altro momento il puntuale e rigoroso adempimento.

### **15. Invalidità e inefficacia parziale**

L'eventuale invalidità o comunque inefficacia di una qualsiasi delle pattuizioni del Contratto lascerà intatte le altre pattuizioni giuridicamente e funzionalmente indipendenti, salvo comunque quanto previsto dell'art. 1419, I comma, cod. civ..

### **16. Limitazione di responsabilità**

Resta inteso che SAF Emilia Romagna non risponde dei danni di qualunque natura causati direttamente o indirettamente dal contenuto didattico dei Servizi (ivi compreso il materiale fornito) e dall'utilizzo che il Cliente riterrà di farne.

### **17. Conseguenze del mancato pagamento del corrispettivo**

Resta inteso che in caso di mancato pagamento del corrispettivo da parte del Cliente, SAF Emilia Romagna, oltre alla facoltà di inibire al Cliente la fruizione del Servizio, adirà alle vie legali per la corresponsione di quanto dovuto.

### **18. Legge applicabile**

Il Contratto è regolato dalla legge italiana.

### **19. Foro esclusivo**

Tutte le controversie derivanti dal Contratto o in relazione allo stesso saranno devolute alla competenza esclusiva del Foro di Reggio Emilia.

### **20. Autorizzazione alla pubblicazione di immagini**

Con la sottoscrizione della presente, il Cliente autorizza sin d'ora SAF Emilia Romagna, in caso di lezioni svolte con modalità online o in presenza, nell'ambito delle attività istituzionali SAF legate all'erogazione dei corsi di formazione, alla pubblicazione e alla diffusione -anche ai sensi della L. 150/2000- di immagini e video della propria persona e degli ambienti, locali, oggetti e documenti che vengono ripresi, nonché delle registrazioni audio e delle dichiarazioni rese durante la lezione, attraverso tutti i canali a disposizione di SAF Emilia Romagna (ivi compresi i canali social network quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, linkedin, facebook, instagram, youtube, twitter); o di soggetti terzi dalla stessa incaricati.

### **21. Tutela Privacy**

In caso di ordini inviati dal Cliente, il Cliente dichiara di avere letto e di accettare l'informativa e la policy sulla privacy presente sul sito [www.safemiliaromagna.it](http://www.safemiliaromagna.it).

### **22. Allegati**

All. 1: Regolamento per la frequenza dei corsi SAF Emilia Romagna.

**Ai sensi e per gli effetti degli articoli 1341 e 1342 c.c., le Parti dichiarano di aver letto ed esaminato i seguenti punti del Contratto e di approvarli specificamente:**

- 4. Variazioni;
- 5. Annullamento dell'evento formativo e limitazione di responsabilità;
- 6. Recesso del Cliente;
- 11. Divieto di cessione;
- 16. Limitazione di responsabilità;
- 17. Conseguenze del mancato pagamento del corrispettivo;
- 19. Foro esclusivo.

## **ALLEGATO 1: REGOLAMENTO PER LA FREQUENZA DEI CORSI SAF EMILIA ROMAGNA (VALIDO PER TUTTI I CORSI DI ALTA FORMAZIONE)**

### **Svolgimento delle lezioni e comportamento richiesto**

I partecipanti sono tenuti a rispettare l'orario delle attività didattiche previsto dal calendario del Corso.

#### Lezioni in aula

Durante lo svolgimento delle lezioni, per non disturbare i colleghi e i docenti, i partecipanti sono tenuti ad evitare l'ingresso e l'uscita dall'aula al di fuori degli orari stabiliti, se non strettamente necessario.

SAF declina ogni responsabilità per oggetti di qualsiasi natura lasciati incustoditi nelle aule, ragion per cui in caso di furto o smarrimento degli stessi, il Cliente nulla potrà pretendere ad alcun titolo da SAF.

#### Lezioni a distanza

Per la frequenza delle lezioni online, si richiede di attenersi alle indicazioni circa le modalità che vengono fornite di volta in volta dalla segreteria prima dell'inizio del corso o della singola lezione e dal tutor e dal docente nel corso della lezione.

Ove sia prevista la possibilità di connessione con il video e il microfono, si chiede ai partecipanti di verificare che quest'ultimo sia silenziato nel corso della lezione (quando non si interviene) per non creare disturbo alla lezione stessa con rumori di sottofondo. Si suggerisce di tenere invece il video acceso per una migliore interazione con il docente e gli altri partecipanti.

Nel caso in cui venissero organizzate delle lezioni con particolari modalità che prevedono la partecipazione attiva da parte degli iscritti e/o la suddivisione in gruppi di lavoro è invece indispensabile attivare anche la telecamera per poter svolgere adeguatamente le attività richieste.

I docenti si rendono disponibili a rispondere ad eventuali quesiti, purché di interesse generale e purché non interferenti con la trattazione delle tematiche previste dal programma.

### **Accesso ai corsi per non iscritti**

Non è ammessa la presenza in aula di persone non regolarmente iscritte al Corso sia nelle lezioni svolte in aula che svolte a distanza. In quest'ultimo caso, è fatto assoluto divieto di condividere con persone terze i link e le modalità di accesso che sono strettamente personali.

In caso di impossibilità di un iscritto a partecipare ad una o più lezioni, non è ammessa la sostituzione da parte di un collega o altra persona non iscritta.

### **Lezioni online - accesso alle lezioni in differita**

Di norma, per le lezioni erogate online, sarà disponibile la lezione in differita. Questa modalità non può essere garantita per tutte le lezioni erogate online in quanto, per alcune lezioni che prevedono modalità particolari (es. attività svolte in gruppi di lavoro) non è tecnicamente possibile la registrazione delle stesse. L'accesso alle lezioni in differita è consentito fino a sei mesi dopo l'erogazione dell'ultima lezione in diretta del corso. E' in ogni caso preclusa la possibilità di scaricare i video sui propri dispositivi, ne è consentita soltanto la visione, unicamente da parte di chi è regolarmente iscritto al corso.

### **Presenze e crediti formativi**

Secondo quanto previsto dal Regolamento FPC, per ricevere l'attestato finale è necessario frequentare almeno l'80% delle ore previste complessivamente per il corso (per esempio per il corso di 100 ore è richiesta una frequenza di almeno 80 ore).

Qualora la partecipazione al corso sia inferiore all'80% delle ore, i crediti formativi acquisiti sono attribuiti in relazione al numero di ore di corso effettivamente svolte.

Si invitano i partecipanti a monitorare le proprie ore di presenza.

I crediti formativi maturati saranno trasmessi all'Ordine di appartenenza dei singoli iscritti secondo i termini previsti dal Regolamento FPC in vigore.

### **Recupero lezioni perse**

Il recupero di lezioni su sedi diverse da quella di iscrizione non è di regola ammesso.

L'iscritto potrà, di accordo con l'ente organizzatore e previa verifica della disponibilità dei posti, presenziare come uditor alla lezione, ma l'attribuzione dei relativi crediti formativi così come la registrazione delle ore di presenze non è ammessa.

L'ente organizzatore valuterà di volta in volta eventuali casi particolari, quali:

- malattia grave che si protragga per più di una lezione
- concomitante iscrizione ad altro Corso SAF con coincidenza di date che comporti il mancato raggiungimento dell'80% delle ore necessarie ai fini dell'ottenimento dell'attestato finale

## **Rilevazione delle presenze**

### Lezioni in aula

La rilevazione delle presenze verrà effettuata dal tutor d'aula o da un'altra persona incaricata.

La rilevazione potrà avvenire per apposizione della firma in entrata e in uscita sull'elenco cartaceo oppure tramite scansione del codice a barre riportato sulla tessera sanitaria.

Nel caso di rilevazione cartacea:

- Al momento del check-in i partecipanti debbono apporre la firma esclusivamente nella casella riportata nella colonna "Entrata" mentre è assolutamente vietato apporre la firma anche in quella di uscita;
- In caso di ingresso in ritardo o di uscita anticipata rispetto agli orari stabili, occorre indicare accanto alla firma l'orario esatto di ingresso in aula o di uscita;
- In caso di uscita dall'aula durante lo svolgimento della lezione per un tempo superiore ai 15 minuti i partecipanti sono tenuti ad avvisare il tutor d'aula o la persona incaricata della rilevazione e di indicare l'assenza sul foglio cartaceo;
- In caso di dimenticanza di apposizione della firma, i partecipanti sono tenuti ad avvisare entro 24 ore la Segreteria all'indirizzo [segreteria@safemiliaromagna.it](mailto:segreteria@safemiliaromagna.it).

In caso di rilevazione elettronica:

- Presentarsi alla postazione del check-in con documento identificato e/o tessera sanitaria;
- Attendere la conferma del tutor di avvenuta rilevazione;
- In caso di uscita dall'aula durante lo svolgimento della lezione per un tempo superiore ai 15 minuti i partecipanti devono effettuare la rilevazione nel momento di uscita e al rientro in aula;
- In caso di dimenticanza, i partecipanti sono tenuti ad avvisare entro 24 ore la Segreteria all'indirizzo [segreteria@safemiliaromagna.it](mailto:segreteria@safemiliaromagna.it).

### Lezioni a distanza

Il sistema di norma rileva in automatico le presenze registrando il log-in e il log-out del partecipante e il relativo tempo di connessione. In caso di modifica delle modalità verrà data comunicazione tempestiva ai partecipanti che sono tenuti ad attenersi a quanto indicato da SAF.

## **Materiale didattico**

Il materiale didattico relativo alle singole lezioni, non appena disponibile, sarà scaricabile online tramite apposite credenziali rilasciate agli iscritti.

L'accesso al materiale didattico è riservato agli iscritti al Corso: la divulgazione a terzi del materiale e della relativa password non è consentito.

L'accesso al materiale didattico è consentito fino a sei mesi dopo l'erogazione dell'ultima lezione in diretta del corso.

**Comportamenti non in linea con quanto sopra descritto autorizzano SAF EMILIA ROMAGNA a inibire l'accesso alle lezioni al partecipante, senza l'obbligo di restituire le quote versate.**

# I PLUS DEI CORSI DI ALTA FORMAZIONE SAF

## ► Programma sviluppato ad hoc per il Commercialista

I corsi SAF sono riservati ai Commercialisti e vengono espressamente progettati per questa categoria di professionisti.

## ► Partecipazione attiva dei Commercialisti alla costruzione del programma

Il programma di ogni edizione viene rinnovato e integrato in base ai feedback raccolti in aula e ai contributi dei coordinatori scientifici e dei docenti, attenti alla rapida evoluzione degli scenari economici, normativi e tecnologici.

## ► Faculty

La faculty del corso è selezionata tra coloro che hanno una specifica competenza non solo didattica ma anche professionale.

Ai docenti vengono affiancati esperti e testimonial che attraverso i loro interventi contribuiscono a dare un indubbio valore aggiunto alle lezioni attraverso esperienze, best practices, focus sui temi più innovativi.

## ► Networking

Frequentare un corso SAF significa entrare in una community di professionisti ed ampliare il proprio network professionale. Specifiche attività vengono organizzate per alimentare la community degli Alumni SAF attraverso incontri esclusivi e attività di stimolo al dibattito al confronto scientifico sui temi della professione.

## ► Quota di partecipazione

La natura della SAF che non ha scopo di lucro consente di offrire corsi che per contenuti e metodologia didattica sono paragonabili a quelli delle più prestigiose Università e business school con una quota di partecipazione di molto inferiore ai prezzi di mercato.



# LA SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE DELL'EMILIA ROMAGNA

Le SAF sono le quindici Scuole di Alta Formazione istituite dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili su tutto il territorio nazionale, su base regionale, interregionale o metropolitana.

La loro finalità è quella di fornire ai Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili **un percorso avanzato e specialistico di formazione professionale**, in attuazione a quanto previsto dall'Ordinamento della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile.

Il progetto si inserisce in un percorso per il riconoscimento legislativo di competenze specifiche dell'attività del professionista.

La SAF Emilia Romagna è un'**associazione senza scopo di lucro fondata** nel novembre 2015 **da tutti gli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili** dell'Emilia Romagna e collabora stabilmente con le **Università sul territorio** che hanno un rappresentante nel Comitato Scientifico nominato dal Rettore.

Ha per **obiettivo** la valorizzazione e la tutela della figura professionale del Dottore Commercialista e dell'Esperto Contabile, attraverso la progettazione di percorsi formativi altamente qualificati, tali da garantire non solo il mantenimento delle competenze e capacità professionali, ma anche l'accrescimento delle stesse nelle specifiche aree dell'attività professionale.



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI FERRARA



ORDINE dei DOTTORI COMMERCIALISTI e degli ESPERTI CONTABILI FORLÌ



ODCEC Parma



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Piacenza



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ravenna





# GLI ORGANI SAF EMILIA ROMAGNA

## PRESIDENTE

Andrea Pivetti

## COMITATO ESECUTIVO

Andrea Pivetti (MO)  
Carlo Bernardelli (PC)  
Monica Mastropaolo (BO)  
Marco Pedretti (PR)  
Paola Pizzetti (RE)

## COLLEGIO DEI REVISORI

Fabio Andreoli (FE) – Presidente  
Silvia Romboli (FC)  
Daniela Venturi (RA)  
Supplenti: Gionata Bartolini (BO)  
Vittorio Betti (RN)

## COMITATO SCIENTIFICO

Coordinatore  
Pier Luigi Marchini

### RAPPRESENTANTI NOMINATI DAGLI ORDINI

Federica Bedoni (MO) - Chiara Bozzano (RA) - Milena Cariani (FE) - Filippo Fontana (RE)  
Giorgio Gavelli (FC) - Stefano Lunati (PC) - Vittorio Melchionda (BO)  
Filippo Ricci (RN) - Marco Ziliotti (PR)

### RAPPRESENTANTI NOMINATI DALLE UNIVERSITÀ

Pier Luigi Marchini (Università di Parma) - Anna Maria Fellegara (Università Cattolica – Piacenza)  
Salvatore Madonna (Università di Ferrara) - Marco Maria Mattei (Università di Bologna)  
Stefano Montanari (Università di Modena e Reggio Emilia) - Angelo Paletta (Università di Bologna)

### RAPPRESENTANTE MACRO AREA COORDINAMENTO PERMANENTE PRESSO CNDCEC

Mario Spera

## DIRETTORE

Giovanna Piccoli

